

En vente en librairie



Dossier

Filière industries et
technologies de la santé :
une lutte, un projet, une
histoire vraie
et un nouveau livre

Quand la CGT soigne...

Notes sur le livre



MOBILISATION

Retour sur 9 ans d'actions
et leurs impacts

RÉFLEXION

La stratégie, un long fleuve
pas si tranquille

INDUSTRIE

Axel, une panoplie de
services aux entreprises

Édito

Extrait de la Préface de Sophie Binet, secrétaire générale de la CGT à propos du livre « Quand la CGT soigne l'industrie du médical » ...

La situation internationale évolue rapidement, donnant à la guerre et aux menaces militaires une place prépondérante. Cet ouvrage ouvre des pistes d'alternatives à la surenchère guerrière. Loin des discours, il propose de véritables actes de paix et tombe à point nommé. (...) Le fait est que la CGT a toujours eu en vue le développement de l'industrie en France, notamment pour des enjeux de souveraineté. Il n'est pas normal qu'en matière d'imagerie médicale, notre pays soit dépendant à 98%

grâce à l'implication des salariés, la CGT a proposé d'utiliser des technologies développées pour l'armement pour les mettre au service de la santé et de l'imagerie médicale. C'est là une démonstration concrète : le lien de subordination entre le salarié et son employeur ne doit pas être confondu avec une quelconque soumission. Les salariés sont légitimes à discuter de la finalité de leur travail, de son sens et de la stratégie de leur entreprise.

(...) C'est pourquoi la réussite du projet dont ce livre retrace le cheminement est emblématique du changement de paradigme indispensable pour répondre aux attentes du monde du travail et de la population, ici comme ailleurs.

Au moment où la construction de la paix est l'urgence planétaire, la CGT



de l'étranger. Comme cette filière dépend beaucoup de la commande publique, c'est aussi celle-ci qu'il faut réorienter. Et, à l'évidence, déployer cette branche industrielle dans le pays répond aux besoins de nos concitoyens. L'autre aspect subversif de cette démarche réside dans le fait que,

appelle à multiplier ces expériences de reconversion préservant les savoir-faire et permettant de donner un sens positif à toute activité humaine. Elles aident autant à reconstruire une industrie civile écologique et socialement utile qu'à promouvoir une paix véritable et durable.

Contributeurs

N° 11 août 2025

Filière industries et technologies de la santé : une lutte, un projet, une histoire vraie et un nouveau livre

Équipe de rédaction

Coordination CGT THALES

6 rue de la Verrerie
92190 MEUDON

Directeur de la publication

Grégory Lewandowski
Représentant de la Coordination
CGT Thales

Rédacteurs en chef

Franck Perrin,
Simone Cassette,
Jean-Luc Maletras.

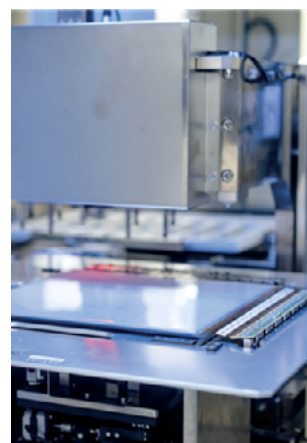
Rédacteurs

Jean-Luc Maletras,
Pascal Delouche,
Sylvain Delaître.

Le jour où la CGT a fait entrer Thales dans le Comité Stratégique de Filière santé (CSF-ITS), c'est ce que raconte cet ouvrage

Parmi les révélations du livre, celle de l'épisode de l'entrée de Thales au CSF, en 2019. Dans un courriel adressé à Jean-Jacques Guittard, l'un des dirigeants du groupe, Franck Perrin, délégué CGT Thales, indique que le ministère de l'Industrie « m'a chargé d'organiser un rendez-vous entre vous, la sous-directrice de la direction générale des entreprises et moi ». Puis, s'adressant au président du CSF, « nous sommes prêts à présenter un projet avec Thales comme industriel de référence. Nous aimerions pouvoir le présenter le 13 décembre ».

Équipement de production de détecteurs radiologiques à trixiell



2012. Tout a commencé par une grève



Un livre qui prend la forme d'un reportage. Seize témoignages, de nombreux documents... pour décrire une lutte qui a pris la forme d'un projet. Et connu un premier aboutissement ...

Ce livre raconte une histoire. Une histoire vécue, une histoire vraie, grâce aux témoignages de celles et ceux qui l'ont faite. Outre les interviews de seize de ses acteurs, il s'appuie sur une très riche documentation, systématiquement sourcée.

En juillet 2012, il s'en est fallu de peu : les salariés et leurs syndicats réussissent à empêcher la vente par Thales de son activité médicale. Un long combat commence alors pour imposer la création d'une filière industrielle nationale de l'imagerie médicale, à partir des technologies et des savoir-faire maîtrisés par les salariés du groupe. Des piquets de grève aux colloques scientifiques, du Conseil National de l'Industrie (CNI) aux rendez-vous patronaux, des salles blanches aux amphis universitaires... les militants cégétistes se mobilisent, élaborent, convainquent. Et ils imposent un premier succès : la création avec Thales, le 12 juillet 2024, d'un accélérateur industriel sous la forme d'une coopérative, du nom d'Axel dont la CGT et Thales comptent parmi les sociétaires.

« Quand la CGT soigne l'industrie du médical » est avant tout une histoire de femmes et d'hommes, qui racontent aussi, avec sobriété, la force de leur implication au cours des douze années qui ont présidé à la naissance d'Axel.

Un reportage au long court, une dynamique cinématographique

Le livre prend la forme d'un reportage au long court, construit sur une dynamique cinématographique, avec ses retours en arrière, ses focus pour éclairer tel ou tel aspect du dossier, non sans quelques touches d'humour.

Avec l'ambition qu'il puisse être utile à la construction d'autres batailles dans un sens positif à toute activité humaine.

Elles aident autant à reconstruire une industrie civile écologique et socialement utile qu'à promouvoir une paix véritable et durable.

La stratégie, un long fleuve pas très tranquille

Comment la CGT a-t-elle réussi à infléchir la stratégie industrielle de Thales, c'est ce que raconte cet ouvrage

Du moment où des syndicalistes imaginent un projet au premier aboutissement que représente la création de la coopérative, douze années se sont écoulées. Douze années au cours desquelles l'euphorie succède au découragement, où la direction du groupe Thales fait un pas en avant puis recule à nouveau, où la CGT pilote l'entrée de la multinationale dans un organisme gouvernemental...



Ces cheminements multiples, croisés, contradictoires parfois, paradoxaux souvent, constituent le fil de l'intrigue.

Le site d'une lutte, imageriedavenir.fr

En 2012, Thales échoue à céder sa branche médicale. La CGT avance la proposition de création d'une filière industrielle d'appareils d'imagerie médicale. Avec l'ambition d'utiliser les compétences acquises dans le domaine militaire pour développer des applications civiles.

L'imagerie médicale ne fait pourtant pas partie des priorités du groupe.

La CGT maintient le cap. Participation à des colloques scientifiques, présentation à des élus, un bout de chemin avec le syndicat patronal de l'industrie des dispositifs médicaux et, surtout, débat constant avec les salariés et l'encadrement opérationnel de Thales... des espaces s'ouvrent. Parallèlement, le syndicat travaille au sein du Conseil national de l'industrie.

Le projet se concrétise. Une étude est diligentée par le bureau d'études de Thales. Le projet aboutit sous la forme d'une coopérative, un accélérateur industriel dont la mission est d'aider des PME à industrialiser leurs innovations.

Sa première assemblée générale a eu lieu le 12 juillet 2024 dans les locaux industriels de Thales/Trixell à Moirans, avec la participation de Sophie Binet, secrétaire générale de la CGT.

Pour la CGT, l'objectif est clair : créer une branche industrielle. Pour la direction de Thales, la stratégie est plus hésitante.

« Quand la CGT soigne l'industrie du médical » explore l'histoire des douze années qui ont présidé à la création d'Axel, mais aussi les motivations des acteurs du projet.

Des représentants de la direction du groupe ont été rencontrés et s'expriment au fil des pages de l'ouvrage. Pour Thales, l'intégration au sein du comité stratégique de filière, en 2019, constitue un point de départ. Dès lors, l'implication du groupe dans le projet avancé par la CGT est mise à profit pour développer ses propres innovations.

Comment infléchir une stratégie industrielle

De leur côté, les syndicalistes se félicitent des développements de l'activité de la branche médicale de Thales avec une ambition plus large, celle de la création d'une **filière industrielle française de l'imagerie médicale**.

Deux approches parfois convergentes, parfois divergentes, dont l'ouvrage donne à voir les ressorts.

Une illustration concrète des conditions dans lesquelles peut se développer l'intervention des salariés pour modifier les stratégies industrielles décidées par le conseil d'administration des actionnaires.

Gestion actionnariale, des choix à contester

Les gestions patronales ne répondent pas aux besoins de la société. La preuve par l'imagerie médicale. Une expérience qui démontre la nécessité de droits nouveaux pour les salariés

La Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) Axel associe des sociétaires parmi lesquels on retrouve l'union départementale CGT de l'Isère et Thales AVS, l'université de Grenoble, Polytech Grenoble – école d'ingénieurs –, le CHU de Grenoble, Fortil ...

C'est une entreprise à mission qui se définit comme un accélérateur industriel. Elle offre aux PME innovantes les possibilités **techniques dont dispose le site industriel de Moirans**, mais aussi et peut-être surtout l'accès à des expertises industrielles, à des croisements d'expériences, et à des compétences en matière réglementaire ou dans les domaines de la cybersécurité, de la formation, des financements, de l'accès aux marchés ...

Son offre de services est ainsi multiple. Elle couvre les champs suivants

- **développement** : diagnostic du projet ;
- **industrialisation production** : audits, aide à la conception d'une ligne industrielle, ligne pilote, réseau de sous-traitants, etc. ;
- **règlementation** : audits, analyses du comité médico-scientifique, etc. ;
- **mutualisation de ressources** : moyens industriels de Moirans, expertise de start-up, etc. ;

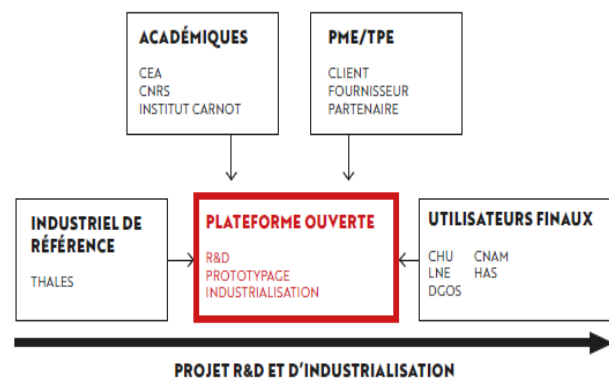
- **accès aux bases de données**

- **formation** : mise en contacts avec les acteurs, etc. ;

- **accès à l'innovation** : mise en relations avec les start-up de l'écosystème, briques d'innovation, etc. ;

- **accès au marché** : réseau de distribution, écosystème hospitalier, partenaires financiers, etc.

La coopérative Axel est aujourd'hui un outil au service du développement industriel et de la réponse aux besoins de santé.



Une panoplie de services aux entreprises

Le premier aboutissement du projet de la CGT marqué par la création d'Axel représente une opportunité concrète pour les start-up de la filière des dispositifs médicaux

Une recette pour contester les stratégies patronales et imposer le développement de technologies utiles et de l'emploi salarié en France ? Ce livre n'a pas la prétention d'en proposer. Il n'en décrit pas moins une expérience, avec ses difficultés et ses avancées. En cela, « Quand la CGT soigne l'industrie du médical » suggère des pistes, avec humilité.

Quand les salariés s'emparent des possibilités ouvertes par leurs compétences, leur aspiration à donner un sens à leur travail, leur exigence d'une production utile à la société ... alors ils peuvent déplacer des montages.

Tout est fait pour que ce soit difficile. La loi El Khomry et les ordonnances Macron de 2017 ont restreint drastiquement les moyens d'intervention des salariés dans les choix de gestion. À rebours des lois Auroux de 1982 qui, certes imparfaites, affichaient l'objectif de faire entrer la citoyenneté à l'entreprise.

La disparition des comités d'hygiène et de sécurité, la réduction du nombre de représentants du personnel sont autant d'obstacles à ce que les salariés puissent être informés et proposer des alternatives.

Il y avait là sans doute un danger, le risque d'une remise en cause du droit divin du capital. Plus les politiques mises en œuvre sont lourdes de conséquences pour les salariés et les citoyens, plus sont amoindris les moyens dont ils disposent pour contester les choix des actionnaires et la course au profit immédiat.

C'est aussi l'un des intérêts de ce livre que de montrer tout à la fois les perspectives ouvertes par l'action pour un projet alternatif en même temps que de souligner l'impératif de droits nouveaux pour les salariés : une nécessité pour que l'entreprise contribue à l'avancée des sociétés humaines.

LECTURE POUR ALLER PLUS LOIN

Des soins sans industrie ?

AUTEURS

Jean-Pierre Escaffre,
Jean-luc Malétras et
Jean-Michel Toulouse

ÉDITION

Auto-édition

OÙ LE TROUVER



Des solutions concrètes pour reconstruire notre système de santé : Les auteurs préconisent un renouveau politique à travers une approche globale reposant sur trois piliers :

1/ une réorganisation globale du pilotage politique et stratégique de La santé publique, reposant sur l'implication et l'écoute du personnel et des citoyens à l'échelon local.

2/ Une démocratisation en profondeur du secteur hospitalier public, qui doit retrouver notamment une autonomie financière.

3/ La création d'une filière industrielle dédiée dotée de Centres d'innovation technologique et prototypage.

S'INVESTIR

Vous souhaitez une industrie de la santé responsable et innovante ?

Ensemble, nous pouvons agir !

Les différents tracts sur la radiologie ont été régulièrement diffusés par les équipes CGT dans les entités Thales. Faites entendre votre voix, participez au travail de la CGT et soutenez-le. Rejoignez-nous !

Bulletin d'adhésion à la CGT

Si vous souhaitez adhérer à la CGT, merci de remplir le bulletin suivant :

Entreprise : _____

Nom : _____

Prénom : _____

Poste : _____

Téléphone : _____

Courriel : _____

Retourner à :

Par courrier :

6 rue de la Verrerie
92190 Meudon

ou par mail :

cgt@thalesgoup.com

Coordination CGT THALES

6 rue de la Verrerie
92190 MEUDON

Contact

Grégory LEWANDOWSKI
Représentant de la
Coordination CGT Thales
Tél. 06.73.21.60.18
cgt@thalesgoup.com

Site web

www.imageriedavenir.fr

